

# Inhaltsverzeichnis

<b>VORWORT</b> .....	<b>I</b>
<b>INHALTSVERZEICHNIS</b> .....	<b>III</b>
<b>ABBILDUNGSVERZEICHNIS</b> .....	<b>VI</b>
<b>ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS</b> .....	<b>VIII</b>
<b>ZUSAMMENFASSUNG</b> .....	<b>IX</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>X</b>
<b>1 ANSTOß</b> .....	<b>1</b>
1.1 PROBLEMSTELLUNG .....	1
1.2 MOTIVATION UND ZIELSETZUNG .....	2
1.3 FORSCHUNGSDESIGN .....	4
<b>2 GRUNDLAGEN</b> .....	<b>13</b>
2.1 BEGRIFFSDEFINITIONEN .....	13
2.2 ERFOLGSFAKTOREN IM PROJEKTMANAGEMENT .....	21
2.3 INDUSTRIELLES PROJEKTMANAGEMENT (IPM) .....	24
2.4 POTENZIALE .....	29
2.5 FORSCHUNGSBEDARF .....	35
<b>3 PRAXISEKKURS</b> .....	<b>39</b>
3.1 AUSDEHNUNG DER PROJEKTMANAGEMENTS .....	39
3.2 HAUPT-EINSAATZGEBIETE DES PROJEKTMANAGEMENTS .....	39
3.3 STAND DES PROJEKTMANAGEMENT KNOW HOW'S .....	40
<b>4 BARRIEREN</b> .....	<b>43</b>
4.1 KAUSALITÄT IM SCHEITERN VON PROJEKTEN .....	43
4.2 WIDERSTÄNDE EXISTIEREN GEGEN PROJEKTE UND PROJEKTMANAGEMENT .....	50
4.3 ERFOLGSFAKTOREN WERDEN NICHT EINGEHALTEN .....	50
4.4 FÜNF BARRIEREN VERHINDERN DEN ERFOLG .....	53
<b>5 LÖSUNGSANSATZ</b> .....	<b>59</b>
5.1 BARRIEREN ERFORDERN INTERVENTION .....	59
5.1.1 <i>Widerstand als Hinweis für bestehende Barrieren</i> .....	59
5.1.2 <i>Interventionsebenen der einzelnen Barrieren</i> .....	60
5.1.3 <i>Interventionsstrategien</i> .....	63
5.2 ANSÄTZE ZUR IMPLEMENTIERUNG DER STRATEGIEN .....	66
<b>6 LÖSUNGEN</b> .....	<b>69</b>

6.1	MODELL ZUR VERANKERUNG DES IPM IM UNTERNEHMEN .....	69
6.1.1	<i>Beschreibung sozio-technischer Systeme</i> .....	69
6.1.2	<i>Lebenszyklen von Organisationen</i> .....	73
6.1.3	<i>Gestaltung in sozio-technischen Systemen</i> .....	75
6.1.4	<i>Gestaltungselemente des IPM</i> .....	75
6.1.4.1	Ausrichtung .....	76
6.1.4.2	Ideologie.....	76
6.1.4.3	Struktur .....	78
6.1.4.4	Menschen.....	80
6.1.4.5	Prozesse.....	80
6.1.4.6	Tech. Ausstattung.....	81
6.1.5	<i>Interventionsformen zur Verankerung des IPM</i> .....	81
6.2	DAS KOMPETENZMODELL .....	82
6.2.1	<i>Beispiele aus Theorie und Praxis</i> .....	82
6.2.2	<i>Das IPM-Kompetenzmodell</i> .....	87
6.2.2.1	Notwendige Kompetenzen im IPM.....	87
6.2.2.2	Die Selbstkompetenz.....	88
6.2.2.3	Die Sozialkompetenz .....	88
6.2.2.4	Die Methodenkompetenz .....	89
6.2.2.5	Die Bedeutung der Kompetenzen im Vergleich.....	90
6.2.2.6	IPM Kompetenzstufen.....	91
6.2.3	<i>Teilkompetenzen führen zur Handlungskompetenz</i> .....	94
6.2.4	<i>Kompetenzbeurteilung im IPM</i> .....	95
6.3	MODELL ZUR INTEGRIERTE KOMPETENZENTWICKLUNG .....	98
6.3.1	<i>Didaktisches Konzept</i> .....	98
6.3.1.1	Persönliches und organisationales Lernen verbinden .....	98
6.3.1.2	Forschendes Lernen als didaktisches Prinzip.....	99
6.3.1.3	Blended Learning als methodischer Ansatz.....	101
6.3.2	<i>Kompetenzentwicklung</i> .....	102
6.3.2.1	Integrierte Lernzyklen .....	102
6.3.2.2	Kompetenzentwicklungs-Zyklus .....	103
6.3.2.3	Zyklus der Weiterentwicklung des IPMS .....	108
6.3.2.4	Steuerung der Kompetenzentwicklung .....	109
6.3.3	<i>Trainingsinhalte zur Kompetenzentwicklung</i> .....	111
6.4	BARRIEREN ORIENTIERTES MODELL FÜR ORGANISATIONSPROJEKTE .....	112
6.4.1	<i>Verhaltensmuster bei Veränderung</i> .....	112
6.4.2	<i>Projektphasenmodell im IPM</i> .....	118
6.4.3	<i>Operationalisierung des Modells</i> .....	121
6.4.3.1	Prozessdarstellung .....	121
6.4.3.2	Phase 1: Erkenntnis .....	122
6.4.3.3	Phase 2: Akzeptanz.....	123
6.4.3.4	Phase 3: Umsetzung .....	124
6.4.3.5	Phase 4: Abschluss.....	124
6.4.3.6	Steuerung der Phasen im Projekt .....	125
<b>7</b>	<b>VALIDIERUNG</b> .....	<b>127</b>

---

7.1	DISKURS KOMPETENZMODELL .....	127
7.2	REALISIERUNGSPROJEKT 1 .....	128
7.3	REALISIERUNGSPROJEKT 2 .....	131
7.4	REALISIERUNGSPROJEKT 3 .....	135
7.5	ZUSAMMENFASSUNG .....	138
<b>8</b>	<b>ABSCHLUSS.....</b>	<b>141</b>
8.1	KRITIK .....	141
8.1.1	<i>Reflektion der Vorstudie.....</i>	<i>141</i>
8.1.2	<i>Reflektion der Hauptstudie .....</i>	<i>143</i>
8.1.3	<i>Reflektion der Detailstudien.....</i>	<i>144</i>
8.1.4	<i>Reflektion der Validierung.....</i>	<i>149</i>
8.2	ZIELERREICHUNG UND VERALLGEMEINERUNG.....	151
8.3	AUSBlick .....	154
<b>9</b>	<b>LITERATURVERZEICHNIS .....</b>	<b>157</b>